

ENCRAGE

Les actualités d'AKT CCI Hainaut

INTERVIEW

Christelle Kozak,
Directrice du PACO

PAGE 2

FOCUS

Nouveau Conseil
d'Administration

PAGE 3

AGENDA

22 sept. : Cocktail de
rentrée au Musée de
la Photographie

PAGE 4

REPRISE DE NOS CLUBS THÉMATIQUES



Suite à la séance d'information sur nos clubs le 25 juin dernier, nous vous rappelons que plusieurs de nos clubs recommencent au second semestre 2026.

Les inscriptions sont encore toujours ouvertes, à bon entendre ! Alors, si vous vous sentez un peu seul.e dans votre fonction, ces clubs de formation et de partage d'expérience sont faits pour vous, n'attendez plus pour rejoindre l'un d'entre eux !

Pourquoi rejoindre ces clubs thématiques :

- Pour se retrouver entre professionnels qui vivent des réalités similaires, dans un climat de bienveillance et de confidentialité.
- Pour partager, échanger des expériences et solutions concrètes, discuter de préoccupations de terrain
- Pour se former, apprendre du groupe de pairs mais aussi d'intervenants/formateurs extérieurs qui peuvent être invités sur certaines thématiques
- Pour consolider votre réseau de contacts et vivre une belle dynamique de groupe, le tout encadré par un animateur/facilitateur.

Quels clubs thématiques :

Club commercial - Club Fleet Management - Club RH - Club Business Leader - Club CCI Link pour les jeunes entrepreneurs (de 25 à 40 ans) - Club « Entre Soie » (femmes cadres ou dirigeantes) - Club directeurs financiers - Club ODD (entreprises engagées dans processus de certification ODD/SDG) - Clubs Douanes - ParKours Import-Export

En pratique :

- Un groupe d'une quinzaine de participants en moyenne (parfois sous le parrainage d'un dirigeant d'une grande entreprise).
- Plusieurs dates de réunion (de 3h) réparties sur un an. Avec des moments définis pour la formation, d'autres pour les partages d'expérience, parfois une combinaison des deux.
- Des thématiques, dates et lieux de réunion (en Hainaut) déterminés par les membres du club.

Plus d'infos sur : <https://akt-ccih.be/services/competences/clubs-thematiques/>

Contacts et inscriptions :

Arnaud Tommasetti - Zone Centre-Mons
+32 (0) 466 321 732
arnaud.tommasetti@akt-ccih.be

Olivier Hendrickx - Zone Charleroi & Botte du Hainaut
+32 (0) 455 115 113
olivier.hendrickx@akt-ccih.be

ÉDITO

Quand les horizons se répondent

Se rassembler, c'est créer du mouvement. En Belgique, cette conviction irrigue nos réseaux, nos entreprises et nos institutions. Elle porte aussi l'alliance AKT, née de l'union entre l'Union Wallonne des Entreprises et les cinq Chambres de Commerce et d'Industrie de Wallonie. AKT offre aux entreprises un appui plus solide, plus proche, plus efficace. Notre devise nationale, « L'union fait la force », y trouve un écho naturel.

Le 11 septembre, nous aurons l'honneur de réserver la tribune à Yvan Vergoustraete lors d'un déjeuner-conférence organisé conjointement avec le Club 44. Ce rendez-vous crée un espace où les acteurs économiques peuvent croiser leurs regards, partager leurs enjeux et accélérer leurs projets.

AKT CCI Hainaut accompagne les entreprises, les représente et leur donne accès aux relais nécessaires au niveau local et régional. Chaque collaboration crée une avancée. De même, lorsque l'entreprise s'ouvre à l'extérieur, sa trajectoire s'amplifie.

Ensemble, nous allons plus vite.
Ensemble, nous allons plus loin.

Patrick Fasbender
Directeur d'AKT CCI Hainaut



CHRISTELLE KOZAK

Directrice du PACO

En Wallonie, il y a quatre ports intérieurs : Liège, à la fois maritime et intérieur ; Namur ; Charleroi ; et le PACO.

Le Port autonome du Centre et de l'Ouest créé par décret en 1999, a pour mission d'aménager, de gérer et de développer les zones portuaires, industrielles et logistiques situées le long des voies navigables de son territoire, tout en favorisant le report modal de la route vers la voie d'eau.

Le PACO couvre 174 km de voies navigables, sur les 450 km que compte le réseau wallon. Son territoire s'étend sur plus de 20 communes, du Centre à la Wallonie picarde en passant par le Mons-Borinage, et comprend 67 sites portuaires, ce qui en fait un réseau unique en Wallonie.

Site internet : <https://www.le-paco.be/>

Quel est le rôle du PACO en Wallonie ?

Le rôle du PACO, c'est de valoriser le potentiel économique wallon lié à la voie d'eau et de le transformer en projets concrets.

Nos équipes assurent la prospection foncière, identifient les terrains à potentiel, contribuent à la création et au développement de zones portuaires, recherchent les entreprises susceptibles de s'y implanter ou de recourir au transport fluvial, et les accompagnent dans leurs projets.

Le PACO assure également la commercialisation des sites, négocie et conclut les contrats de concession, puis accompagne les entreprises dans la durée.

Notre métier est donc très concret : détecter des opportunités, attirer des entreprises, créer de l'activité économique et faire de la voie d'eau un véritable levier de croissance et de report modal pour la Wallonie.

Que signifie votre nouveau paradigme : « L'or bleu au service d'un monde plus vert » ?

Ce slogan exprime notre conviction que la voie d'eau est bien plus qu'un mode de transport. C'est une ressource stratégique – notre « or bleu » – capable de transformer durablement l'économie wallonne. En attirant et accompagnant les entreprises, en favorisant le report modal, en soutenant l'innovation et en créant de nouvelles opportunités de développement, nous voulons démontrer que la transition écologique peut aussi être un moteur de compétitivité et de croissance. « L'or bleu au service d'un monde plus vert », c'est finalement la rencontre entre performance économique et durabilité.

Pour inscrire cette durabilité au cœur de votre stratégie, comment avez-vous procédé ?

Pour inscrire la durabilité durablement au cœur de notre stratégie — sans mauvais jeu de mots — j'ai souhaité adopter une approche de management moderne, en phase avec les profondes mutations de notre société.

Je me suis donc offert une véritable mise à jour : retour sur les bancs de l'université, immersion auprès des nouvelles générations et obtention d'un master de spécialisation en économie et management durable. Je voulais m'assurer que les outils de management que j'allais mettre en place, la stratégie que j'allais porter et nos méthodes de pilotage soient réellement adaptés aux défis économiques, sociaux et environnementaux d'aujourd'hui et de demain.

Je me suis ensuite appuyée sur les outils actuels du management stratégique — notamment l'analyse de double matérialité, les plans d'action pluriannuels, les objectifs stratégiques et les indicateurs de performance — que j'ai adaptés aux réalités du monde portuaire et aux besoins du PACO.

L'objectif était de construire une stratégie concrète, moderne et durable, mais surtout pleinement intégrée à notre manière de décider et de manager.

En quoi consiste le programme Seine-Escaut, le plus grand projet de développement du réseau fluvial européen qui relie les bassins navigables de la Seine et de l'Escaut sur plus de 1100 km ? Quelles sont ses visées ?

Seine-Escaut, c'est : mettre les infrastructures au service du report modal. Cela signifie des travaux : supprimer les goulets d'étranglement, adapter les ponts, approfondir ou allonger les écluses et recalibrer certaines voies d'eau. Le Pont des Trous à Tournai en est un exemple très parlant : un obstacle historique à la navigation à grand gabarit a été adapté pour permettre le passage de bateaux de 2.000 tonnes. En France, la même logique se traduit notamment par le Canal Seine-Nord Europe et par la modernisation de l'Oise, de la Deûle et de la Lys. L'infrastructure devient ainsi un véritable outil de transformation de la logistique et de développement économique.

L'enjeu est de permettre à des bateaux de plus grande capacité de circuler sur l'ensemble du réseau et donc de transporter beaucoup plus de marchandises en un seul voyage. Sur certaines liaisons, la capacité pourra passer d'environ 650 à 4.400 tonnes par bateau.

À l'horizon 2035, le réseau estime que le trafic supplémentaire sur la voie d'eau pourrait représenter l'équivalent de 2,3 millions de trajets de camions évités sur les routes.

Et Seine-Escaut, qu'est-ce que ça signifie pour le PACO concrètement ?

Pour le PACO, le programme Seine-Escaut représente une opportunité stratégique majeure.

Cela signifie une meilleure intégration dans les grands corridors logistiques européens et un accès facilité aux principaux ports maritimes tels qu'Anvers, Dunkerque, Le Havre ou Rotterdam. Les entreprises implantées sur le territoire pourront bénéficier de solutions de transport plus compétitives pour les marchandises à fort volume via la possibilité de transport avec des bateaux de plus grand gabarit.

Et l'impact de ce programme sur les entreprises et l'économie ?

En renforçant les capacités d'import-export, le programme Seine-Escaut ouvre de nouvelles perspectives de développement pour les entreprises et peut attirer de nouveaux clients sur le territoire. Son intérêt est à la fois économique et environnemental.

Pour l'économie régionale, cette évolution représente également un facteur majeur d'attractivité. Les entreprises industrielles et logistiques recherchent aujourd'hui des implantations offrant des solutions de transport à la fois performantes, compétitives et durables. En améliorant l'accessibilité fluviale du territoire, le PACO renforce sa capacité à attirer de nouveaux investissements, à accompagner la croissance des entreprises existantes et à soutenir la création d'emplois.

NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Lors de notre Assemblée générale du 23 juin dernier à Easi Arena/La RAAL, nous avons réélu notre conseil d'administration (pour 2026-2029). Nous leur souhaitons la bienvenue et sommes heureux de vous les présenter ci-dessous :

Comité de Direction

Président



MARTIN Olivier
Directeur
Metubel



ABRASSART Nathalie
Administratrice
Architecture et création

Comité de Direction



BELOT Pascal
Administrateur
Meubles Belot



BERRADA Kays
Administrateur
Connexion Global

Comité de Direction



BERTHE Frédéric
Directeur Nouveaux Projets
Socogetra



BYL Olivier
Dirigeant
WC Propre



CONNART Rowan
Manager QHSE Durabilité
Orbix Solutions

Comité de Direction



DALLENOGARE Serge
Directeur de site
Aperam Stainless Belgium



DE CLERCK Thibaud
Directeur commercial
Alarme De Clerck



FABIAN Fabrice
Administrateur
RST Location



FADEL Thomas
Resp. commercial et Administrateur
Full Group



GOMES Harmonie
Administratrice
Clair Office

Comité de Direction



KOZAK Christelle
Directrice
PACO



LANDA Victoria
Gérante
LV Linguistics



LEFLOT Charline
Administratrice associée
BDO Légal



MARIQUE Vincent
Directeur
Fusiref Refractories



MERCIER Philippe
Directeur général
Aciers Grosjean



RODRIGUEZ Paola
Directrice de site
FOOD PARTNERS



SAMAWI Bouchaib
Directeur
Droit et Devoir



VANSANTVOORT Julien
Directeur Administratif
Mewa Servibel

AGENDA

Infos & Inscriptions : www.akt-ccih.be/agenda

Suivez-nous sur nos différents réseaux sociaux



EVENTS



11 SEPT. – LOUVEXPO
De 12h00 à 15h00

DÉJEUNER-CONFÉRENCE

Invité d'honneur :
Yvan Verougstraete,
Député européen et
Président des Engagés.



22 SEPT. – MUSEE DE LA PHOTOGRAPHIE
De 18h00 à 22h00

COCKTAIL DE RENTRÉE « OBJECTIF PRO »

Visite – Cocktail-Networking
– Photo PRO LinkedIn



09 OCT. – BINCHE
De 12h00 à 14h30

SLOW DATING « PASSE-MOI LE SEL »

Votre événement de networking
à saveur ajoutée.
Prendre le temps d'échanger par l'entremise
d'une salière.
Dans le cadre d'un lunch convivial.



05 NOV. CHARLEROI ESPACE MEETING EUROPEEN
De 13h00 à 20h30
LE SALON DE L'ENTREPREUNARIAT

Soirée exclusive :
Entreprendre au-delà
des frontières.
Conférence co-organisée avec Charleroi
Entreprendre.



CONTACT EVENTS :
071 53 28 80 71 - EVENTS@AKT-CCIH.BE

AKT CCI HAINAUT ASBL

CHARLEROI (siège social)

Av. Général Michel, 1C - 6000 Charleroi
Tel: +32 (0)71 32 11 60

MONS-BORINAGE

Parc Initialis - Bd A. Delvaux, 15 - 7000 Mons
Tel: +32 (0)65 22 65 08

EXPORTS

CYCLE MASTERCLASS EN DOUANES

1ER OCT. – MONS

DE 09H00 À 17H00

CLASSEMENT TARIFAIRE

Apprenez les bonnes pratiques pour éviter
les coûts inutiles.

13 OCT. - LA LOUVIÈRE

DE 13H30 À 16H30

EUDR : VOTRE PROCHAINE EXPORTATION POURRAIT ÊTRE BLOQUÉE À LA DOUANE

12 NOV. – MONS

DE 09H00 À 17H00

VALEUR EN DOUANE

Votre facture commerciale n'est pas votre
valeur en douane.

CONFÉRENCE EXPORT

26 OCT. – NAMUR

DE 14H00 À 18H00

CUSTOMS ATTACHED CONTACT DAY 2026

– Les clés pour développer vos activités
en Asie en maîtrisant les enjeux
douaniers.

CONTACT EXPORT :
065 35 46 12 / 071 532 877
EXPORT@AKT-CCIH.BE

FORMATIONS

15 SEPT. – LA LOUVIÈRE

DE 09H00 À 11H00

AKT DIGITAL

Exploiter l'IA pour booster votre productivité
bureautique

Avec Chris Mattered – Clearmedia
(Proximus Group)

Avec le soutien de :



CYCLE CONTRÔLES

17 SEPT. - LA LOUVIÈRE

De 09h00 à 10h30

(1/3) : COMMENT SE PRÉPARER CONCRÈTEMENT À UN CONTRÔLE FISCAL ?

Avec Sébastien Collard (BDO)

22 SEPT. - LA LOUVIÈRE

De 09h00 à 10h30

(2/3) : COMMENT SE PRÉPARER EFFICACEMENT À UN CONTRÔLE TVA ?

Avec Isabelle Granata (BDO)

8 OCT. - LA LOUVIÈRE

De 09h00 à 10h30

(3/3) : ANTICIPER ET RÉUSSIR UN CONTRÔLE SOCIAL

Avec Charline Leflot (BDO)

Partenaire de ce
cycle de formations :



21 SEPT. – CHARLEROI

De 17h00 à 20h30

AKT DURABILITE

Marché énergétique en mutation :
agir plutôt que subir

Avec le soutien de :



18 ET 25 SEPT. - LA LOUVIÈRE

De 09h00 à 16h00 | 2 journées

GÉRER UNE ÉQUIPE D'OUVRIERS – 2E ÉDITION 2026

Avec Kévin TRAORE (Happiness Consult)

CONTACT FORMATIONS :
065 22 65 08 - FORMATIONS@AKT-CCIH.BE

PARTENAIRE STRATÉGIQUE D'AKT :



NOS PARTENAIRES STRUCTURELS :



PARTENAIRES THÉMATIQUES D'AKT :

